


Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Von	Bis	Branche	Thema			Art der Unterstützung		
					Geschäftsfeld-entwicklung Restrukturierung / M&A, PMI	Technologien & Prozesse	Sparring	Beratung	Interim Management	
Digitalisierung / Einführung einer C19 Tracing Anwendung an Bord	<ul style="list-style-type: none"> Analysen alle relevanten Prozesse Spezifizierung der neuen Funktionen Projektplanung Ansprache potentieller Partner für ein Pilotprojekt 	11/20	12/20	Kreuzfahrt IT	X		X		X	X
Aufbau einer Kreuzfahrtreederei von Grund auf	<ul style="list-style-type: none"> Entwicklung des Produkts inkl. Marktanalysen und Concept Design Erstellung von detaillierten Businessplänen Umsetzung einer Werftanfrage (Qualification for Tender) 	09/19	03/20	Kreuzfahrt	X					X
Optimierung Produktionsabläufe und Risikoanalyse auf einer Werft in Holland, die in das Kreuzfahrtgeschäft einsteigen will	<ul style="list-style-type: none"> Überprüfung und strategische Überplanung des Fertigungsprozesses von Contract Design bis Auslieferung Risikoanalyse gesamten Prozesses in Hinblick auf die Sicherung der Ablieferung des Schiffes inkl. Ableitung von Maßnahmen 	12/19	12/19	Werft, Kreuzfahrt	X		X		X	
Optimierung Produktionsabläufe auf einer Werft in Spanien, die beim Bau eines Kreuzfahrtschiffes massive Probleme hat	<ul style="list-style-type: none"> Überprüfung der Termin- und Fertigungsplanung Identifizierung der Problembereiche und Umsetzung von Gegenmaßnahmen, zum Beispiel Einführung von „On Site Takt Control“ und Task Forces, gemeinsam mit dem Werftteam Beschleunigung der Produktion in diversen Teilbereichen 	04/19	08/19	Werft, Kreuzfahrt			X		X	X
Head of Strategic Projects & Technic , Restrukturierung der Beschaffung von Schiffen und Ausrichtung der Organisation auf Wachstum	<ul style="list-style-type: none"> Ein strategisch extrem wichtiger Beschaffungsprozess wurde neu und zeitgerecht „aufgeleitet“ Grobkonzept für die neue Organisation wurde erstellt und erste Personalbeschaffungen eingeleitet / umgesetzt Als Basis für die Optimierung der Betriebskosten wurde die Kostenrechnung im nautisch-technischen Bereich restrukturiert Projekt kann in die Endrunde „Interim Management Excellence“ des DDIM 	09/18	03/19	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrtreederei	X	X	X			X
Change Management Workshops und Schulungen im Rahmen einer internationalen Konzernrestrukturierung	<ul style="list-style-type: none"> Praxisnahes Grundlagenwissen zur direkten Anwendung den Führungskräften und Stakeholdern vermittelt Ist-Situation im Change-Prozess analysiert Notwendige Maßnahmen zur Optimierung mit den Betroffenen abgeleitet 	03/18	09/19	Bergbau, Gesundheitswesen		X		X	X	

Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Von	Bis	Branche	Thema			Art der Unterstützung		
					Geschäftsfeld-entwicklung / Restrukturierung / M&A / PMI	Technologien & Prozesse	Sparring	Beratung	Interim Management	
										
Umsetzung Flottenzusammenlegung. Aufbau Kunden-Dienstleisterbeziehungen, Vertragsverhandlungen	<ul style="list-style-type: none"> • Neue Kunden-Dienstleister-Beziehungen aufgebaut und vertraglich vereinbart • Flottenzusammenlegung erfolgreich umgesetzt • Neue Einsparpotentiale aufgedeckt 	04/16	06/17	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Behörden		X			X	X
Konzeptionierung Flottenzusammenlegung inkl. Organisationsanalyse, Kostenvergleichsplanung, Stakeholdermanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Praxisnahes Konzept zur Umsetzung erarbeitet • Akzeptanz bei allen Stakeholder erreicht • Senat des Bundeslandes beschloss Umsetzung 	03/16	12/16	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Behörden	X	X			X	
Beschleunigung der Post Merger Integration Phase im Bereich Shipmanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Gründe des Stockens der Fusion wurden transparent gemacht, Gegenmaßnahmen im Bereich Management und Leadership eingeleitet • Fusionsprozess wurde wieder beschleunigt und erfolgreich umgesetzt 	06/14	08/16	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Reederei		X		X		
Entwicklung und Aufbau einer umweltfreundlicheren Energieversorgung in fünf europäischen Häfen	<ul style="list-style-type: none"> • Weltweit erste LNG-Versorgung für Kreuzfahrtschiffe in 5 europäischen Ländern entwickelt und aufgebaut • Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft • Projekt entwickelte sich als Vorreiter für weitere, größere LNG-Projekte 	01/14	05/16	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrt-reederei, Behörden	X		X		X	X
Aufbau einer Landstromversorgung mit Kooperationspartner	<ul style="list-style-type: none"> • Verträge mit Kooperationspartner unter Berücksichtigung der komplexen Steuerthematik praxisnah ausgearbeitet und verhandelt • Stakeholdermanagement erfolgreich umgesetzt • Weltweit erste Landstromversorgung für Kreuzfahrtschiffe realisiert. Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft 	08/13	07/15	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrt-reederei, Behörden			X		X	X
Ausbau des After Sales Services inkl. DB-Analyse und Start des Change-Projektes	<ul style="list-style-type: none"> • Vier neue Geschäftsfelder identifiziert • Konzept zur Erschließung wurde erarbeitet und ... • DB-Rechnung und interne Kostenverrechnung verbessert 	06/14	08/14	Maritime Wirtschaft, Schiffbauzulieferer	X			X	X	

Kurzbeschreibung	Ergebnisse	Branche	Thema		
			Geschäftsfeld-entwicklung	Restrukturierung / M&A, PMI	Technologien & Prozesse
Überarbeitung des Bridge Team Management inkl. Risikoanalyse unter Berücksichtigung des Human Elements	<ul style="list-style-type: none"> Nachhaltiger Paradigmenwechsel in der Schiffsführung Deutliche Erhöhung der Schiffssicherheit 	Maritime Wirtschaft, Schifffahrt, Kreuzfahrtreederei	X		X
Restrukturierung des Einkaufs , insbesondere in Polen und China, sowie eines Joint Ventures in Singapur und Aufbau einer Fertigung in China	<ul style="list-style-type: none"> Deutliche Kostensenkung in der Fertigung Abwendung einer Insolvenz, Umsatz über 250% und Ergebnis von deutlichem Verlust auf bestes Ergebnis der Firmengeschichte gesteigert 	Anlagenbau, Stahlbau	X	X	
Einführung einer Auftragsvor- und nachkalkulation , Vertriebsanalyse und entsprechende Ausrichtung des Vertriebs und der Fertigung	<ul style="list-style-type: none"> Keine Aufträge mehr mit Verlust Erhebliche Reduktion der Bestände Schnellere, sicherere Angebotserstellung 	Anlagenbau, Stahlbau		X	X
Entwicklung eines Werkstattbetriebes zu einem Anbieter von hochwertigen technischen Dienstleistungen im Sinne Total Cost of Ownership	<ul style="list-style-type: none"> Erhöhung der Konkurrenzfähigkeit des internen Betriebes gegenüber externen Anbietern, gezieltes In-/Outsourcing Deutliche Kostensenkungen und Erhöhung der Anlagenverfügbarkeiten für die internen Kunden Überführung einer fachbezogenen Organisationsstruktur in eine produkt- und kundenbezogene Struktur, deutliche Erhöhung der Kundenzufriedenheit 	Maritime Wirtschaft, Industriedienstleistung Hafentechnik	X	X	
Ausgliederung des Unternehmensbereichs Technik und Fusion mit anderem, technischen Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> Nachhaltige Zusammenführung von Unternehmen (-sbereichen) Umsetzung diverser Best Practice Projekte mit Kostensenkungen Realisierung von Synergien im Einkauf von Großanalgen sowie Instandhaltungsmaterial 	Maritime Wirtschaft, Industriedienstleistung Hafentechnik		X	
Einführung eines internen Auftragswesens inkl. Vollkostenkalkulation	<ul style="list-style-type: none"> Kostenverständnis bei allen Mitarbeitern inkl. Handwerker aufgebaut, Analysemöglichkeiten geschaffen Daraus resultierend: gezieltere Maßnahmen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität umgesetzt 	Maritime Wirtschaft, Industriedienstleistung Hafentechnik	X		X